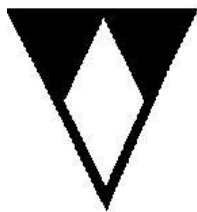


# **BENIEUWD NAAR DE ANDER**

**DE DOMINICAANSE PROJECTEN EN HUN ZENDING  
2018-2021**



*Visie- en criterionota van het  
Dominicaans Platform Nederland  
December 2017*



# Inhoudsopgave

	Pag.
Voorwoord	4
1. Het DPN: een instrument voor de zending	7
2. De dominicaanse zending: een algemene typering	11
3. De dominicaanse zending in de huidige Nederlandse context	15
4. De dominicaanse projecten en hun relatie met het DPN	
4.1 Dominicaanse projecten	17
4.2 Uitgangspunten van het DPN	18
4.3 Procedure en criteria voor subsidieaanvragen	19
4.4 Tijdpad en beoordeling	21

## Voorwoord

Vanouds bestaat binnen de gemeenschappen van dominicaanse zusters en broeders de gewoonte om periodiek samen te komen voor onderling beraad. De traditionele uitdrukking hiervoor is: ‘kapittel vieren’. De zusters en broeders die kapittel houden, vieren hun onderlinge verbondenheid. Die verbondenheid vindt haar fundament in hun gezamenlijke toewijding en dienstbaarheid aan de verkondiging van het Evangelie. In het licht van dit Evangelie onderzoeken zij ‘de tekenen van de tijd’ en formuleren zij nieuwe uitdagingen en prioriteiten.

Hun beraad leidt tot een nieuw beleidsprogramma voor de komende jaren. Dat programma zal als het goed is tegelijkertijd zowel visionair als realistisch zijn. Zo krijgt de boodschap van het Evangelie opnieuw gestalte, op een manier die aangepast is aan de omstandigheden van de eigen tijd en plaats.

In dit licht wil ook de voorliggende visie- en criterionota van het Dominicaans Platform Nederland (DPN) verstaan worden. Deze nota, uitkomst van intensief onderling beraad binnen het bestuur van het DPN, is erop gericht de dynamiek van het Evangelie gaande te houden, binnen het DPN zelf, maar evenzeer binnen de aangesloten dominicaanse projecten, ter wille van de zending die aan DPN en projecten is toevertrouwd.

Deze visie- en criterionota van het DPN heeft betrekking op de periode 2018 tot en met 2021. Zij borduurt voort op en is te verstaan als een actualisering van twee eerdere nota’s: ‘Omwille van de voortgang van de zending’ (2009-2013) en ‘Meer dan wijzelf’ (2013-2017).

De nota valt uiteen in drie delen:

- Paragraaf 1 schetst de ontwikkeling van het DPN als ‘instrument voor de zending’ en formuleert voor de komende periode de ontwikkeling en verdieping van de dominicaanse identiteit als hoofddopgave voor DPN en projecten.
- De paragrafen 2 en 3 verhelderen de dominicaanse identiteit en zending, vanuit het ontstaan en de geschiedenis van de dominicanenorde (2) en voor de huidige Nederlandse situatie (3). Kernwoorden in deze paragrafen zijn: compassie, contemplatie, studie, verkondiging, gemeenschap, dialoog. Doel van deze paragrafen is een visie aan te reiken, inspiratie te bieden en een inhoudelijk toetsingskader te scheppen voor de projecten die immers in de dominicaanse zending hun bestaansredenen vinden.
- Paragraaf 4 ten slotte beschrijft de criteria die het DPN hanteert in de omgang met projecten en de procedure en criteria voor subsidieverstrekking door het DPN. Deze criteria hebben zowel betrekking op de inhoud van de projecten als op hun organisatorische en financiële huishouding.

De Orde van de Predikers voert als devies ‘veritas’ (waarheid). Als dominicanen of dominicanessen – of als hun metgezellen – delen wij in het geloof dat de waarheid van het Evangelie verschil maakt. Deze waarheid spreekt mensen onophoudelijk aan. Tegelijkertijd beseffen wij, tegenwoordig wellicht meer dan ooit, dat waarheid alleen in fragmenten tot ons komt. We hebben dus elkaar nodig om deze waarheid te vinden. Verkondiging anno nu vraagt van ons daarom dat wij oprecht benieuwd zijn naar de ander, naar haar of zijn verhaal en inspiratie, naar haar of zijn ‘waarheid’. Dominicaanse zending is geen eenrichtingsverkeer, maar voltrekt zich in wederkerigheid. De dominicaanse projecten laten daadwerkelijk zien dat zó samen zoeken en optrekken met mensen vrucht oplevert.

Deze gezamenlijkheid is kwetsbaar en kostbaar. Mensen vinden daarin waarheid die het waard is om gediend te worden. Vanuit eenzelfde oprechte interesse in de ander wil het Dominicaans Platform Nederland dienstbaar zijn aan de projecten en de dominicaanse zending.  
Vandaar deze nota.

Jan van Hooydonk  
voorzitter Dominicaans Platform Nederland  
Nijmegen, 1 december 2017

## 1. Het DPN: een instrument voor de zending

De Stichting Dominicaans Platform Nederland (DPN) werd op 16 februari 2006 statutair opgericht door de besturen die verenigd zijn in het Dominicaans Besturen Beraad (DBB): de Nederlandse Provincie van de Orde van de Dominicanen ('de broeders'), de dominicaanse monialen en zustercongregaties en de Dominicaanse Lekengemeenschap Nederland. De dominicaanse geledingen wilden hiermee hun gezamenlijke verantwoordelijkheid voor de dominicaanse projecten in handen leggen van het DPN-bestuur. Reden hiervoor was onder meer de verminderde bestuurskracht bij de broeders en de zusters.

Het DPN heeft volgens de Statuten ten doel: "Het waarborgen van het voortbestaan van de Dominicaanse zending in Nederland (onverlet de activiteiten in dezen van de individuele Dominicaanse geledingen zelf), door het ontwikkelen, steunen en stimuleren van projecten en activiteiten van de Dominicaanse beweging [...]" (art. 2.1)

Het Platform tracht dit doel te verwezenlijken door:

- "Het in gesprek gaan met de Dominicaanse projecten en het ontwikkelen van een steeds aangepaste visie op het Dominicaanse werk;
- Het beheren en werven van fondsen;
- Het inhoudelijk en financieel toezicht houden op de besturen van de Dominicaanse projecten die zijn ondergebracht bij het DPN;
- Actief te wijzen op de mogelijkheid tot het opzetten van projecten en activiteiten in de lijn van de Dominicaanse zending;
- Het beëindigen van de financiële tegemoetkoming aan projecten en activiteiten die niet meer in de lijn liggen van de Dominicaanse zending." (art.2.2)

Het DPN heeft zijn missie ontvangen van het DBB en wel om met de besturen van projecten te overleggen, hun inhoudelijke en financiële verslagen te toetsen en bij hen de zaak van de dominicaanse zending te behartigen. Het DPN is op deze wijze een instrument voor de zending van de dominicaanse projecten.

Per 1 januari 2018 vallen de volgende projecten onder de hoede van het DPN: de Stichting Dominicaans Studiecentrum voor Theologie en Samenleving, de Stichting Dominicanenklooster Huissen, de Stichting Dominicanenklooster Zwolle, de Stichting Plein van Siena, de Stichting De Kloostertuin en het Leerhuis Spiritualiteit.

Deze projecten vinden hun bestaansreden in de dominicaanse zending. Zij geven daaraan vorm door zich, binnen de actuele religieuze, culturele en sociale werkelijkheid van Nederland, te richten op toerusting, vorming, bezinning en spiritualiteit, theologisch en filosofisch cursuswerk en theologische studie.

Subsidiëring door het DPN geschiedt door middelen die aan het DPN ter beschikking gesteld worden door de broeders, de zusters en de leken. Het DPN besluit over deze subsidies op eigen verantwoordelijkheid, maar legt wel verantwoording af aan het DBB.

De broeders hebben ter wille van de financiering van het DPN een Fonds Eigen Projecten ingesteld. In de Akten van het Provinciaal Kapittel 2017 van de broeders is bepaald dat de Provincie de inspanningsverplichting op zich heeft genomen om het portfolio van het Fonds Eigen Projecten en het DPN te behouden voor de dominicaanse zending in Nederland in het geval dat de Nederlandse Provincie als een zelfstandige dominicaanse entiteit zou ophouden te bestaan.



In de eerste jaren richtte de aandacht van het DPN zich vooral op het **financiële toezicht** en het subsidiëren van de projecten. Deze aandacht blijft onverminderd van belang.

In dit kader heeft het DPN zijn taken en bevoegdheden tegenover de projecten verduidelijkt, uiteraard met inachtneming van de eigen verantwoordelijkheid en zelfstandigheid van de projectbesturen. Aan de zorg voor een gezonde financiële basis van de projecten zijn in de loop der jaren andere prioriteiten toegevoegd: de inhoudelijke samenwerking van de projecten en de verdieping van hun dominicaanse identiteit.

Elk project vormt een vitaal element binnen de voortgang van de dominicaanse traditie.

Een middel daartoe is **samenwerking** tussen projecten. Daarom heeft het DPN in de periode 2012-2014, daartoe mede gestimuleerd door het DBB én op verzoek van de projecten zelf, nadruk gelegd op het onderlinge overleg en de samenwerking tussen de projecten. Samenwerking tussen twee of meer projecten kan gestalte krijgen op gebieden als visieontwikkeling, programmaontwikkeling en -aanbod, afstemming en PR.

Zij kan ook de vorm krijgen van samenwerking met dominicaanse geloofsgemeenschappen, met broeders, zusters en leken en door middel van de organisatie van activiteiten die de eigen missie van het project overstijgen.

De samenwerking tussen de projecten wordt behartigd via een 'landelijk projectenoverleg' (LPO).

Samenwerking wordt begrensd door het gegeven dat projecten naar aard en inhoud van het werk zeer verschillend zijn en ieder eigen specifieke doelstellingen en taken te behartigen hebben. Het DPN is niettemin van mening dat samenwerking tussen projecten een regulier onderdeel vormt van de werkzaamheden van de projecten. Zij zal het beste en meest vruchtbaar gestalte

krijgen door initiatieven van projecten zelf, ‘van onderop’. Het DPN houdt de mogelijkheid open om extra financiën beschikbaar te stellen voor nieuwe initiatieven die uit deze samenwerking kunnen voortvloeien.

Vanaf 2014 is meer nadruk gelegd op de ontwikkeling en verdieping van de dominicaanse *identiteit* van de projecten. Voor de komende jaren blijft dat een speerpunt in het beleid van het DPN. Ook tegen deze achtergrond is het DPN overtuigd van de zinvolheid van de ontmoeting tussen de projecten. Die ontmoeting zou met name in het teken moeten staan van scholing en uitwisseling ten aanzien van de inhoud van de dominicaanse zending.

In het voorjaar 2017 organiseerde het DPN een ‘inspiratiedag’ voor de besturen en inhoudelijke medewerkers van de projecten. Daarin stonden niet beleidskwesties centraal maar de dominicaanse zending en de gelovige spiritualiteit en overtuigingen die deze zending schragen. Een dergelijke dag lijkt een goede manier om mede vorm te geven aan de ontmoeting van projecten en verdient een vervolg.

Voor de komende jaren zal deze zorg voor de versterking van de dominicaanse inhoud en identiteit van de projecten de hoofdopgave van de projecten én van het DPN zijn. Zij geven daarmee gehoor aan het Provinciaal Kapittel 2017 van de broeders dat in zijn Akten de volgende aansporing heeft opgenomen:

“We bevelen de provinciaal met zijn consilie aan om het onderlinge gesprek over de dominicaanse zending tussen alle betrokkenen en partners bij de dominicaanse zending te bevorderen en indien nodig te initiëren en te coördineren. Belangrijk hierin is het om de onderlinge communicatie levendig en transparant te laten zijn en om allen hun inbreng te laten hebben.

In het bijzonder vinden wij het van belang dat de nota ‘Meer dan wijzelf’ van het Dominicaans Platform Nederland (DPN) in de herzieningsfase en daarna in een breed overleg met alle partners bediscussieerd wordt” (Akten 2017 nr. 95).

## **2. De dominicaanse zending: een algemene typering**

De zending van dominicanen en dominicanessen begint met een gesprek tussen Dominicus (ca. 1170-1223) en een herbergier. Dominicus en zijn bisschop Diego van Osma zijn op reis en besluiten te overnachten in een herberg in Toulouse. De herbergier is geraakt door de leer en leefwijze van de katharen. Deze groepering zette sterk in op spirituele zuiverheid – onder miskenning van het lichamelijke – als verzet tegen decadentie en misstanden binnen de kerk. Dominicus zal voor hun verzet alle begrip hebben gehad maar hij deelde de visie van de herbergier niet. Voor hem betekende geloof zeker ook ‘afdalen naar de aarde’, incarnatie. Het verhaal gaat dat zij tot het ochtendgloren met elkaar discussiëren en de herbergier dan tot inkeer komt. Het klinkt als een bekeringsverhaal, maar ongetwijfeld heeft Dominicus die nacht ook iets ontvangen. Door een gezamenlijk zoeken naar ‘veritas’ (waarheid) zijn met de eerste zonnestralen beide mannen veranderd. Vanaf dat moment weet Dominicus dat hij is geroepen om het Evangelie tot spreken te brengen. De evangelische boodschap is de mens gegeven als troost en als opdracht. Te midden van de soms chaotische en ontwrichtende ontwikkelingen op het wereldtoneel of binnen het persoonlijke leven, houdt het Evangelie het perspectief op de hoop in leven. Het is een doorgang naar nieuw begin op momenten dat er geen toekomst lijkt te zijn.

De traditie van dominicanen en dominicanessen koestert het bijbelse inzicht dat de schepping fundamenteel goed is. Het Evangelie is een oproep; het vraagt de mens te leven volgens de evangelische waarden, waarbij oog hebben voor de medemens centraal staat: juist de behoeftige medemens, juist de medemens in gebrekkigheid, juist ook de medemens die in de fout is gegaan en nieuwe kansen nodig heeft. Zo leidt het Evangelie tot een bevrijding uit een beperkte kijk op zichzelf en de ander. Het daagt uit tot het overschrijden van grenzen en om de blik naar buiten te wenden, buiten het eigen vertrouwde milieu.

In de dominicaanse traditie gaat het erom zich niet terug te trekken achter kerkmuren, maar af te stemmen op de goedheid én de noden van de wereld. Zeker ook degene die middenin de wereld gaat staan, kan het goede helpen groeien. Die betrokkenheid op de wereld gaat samen met betrokkenheid op elkaar. Als mensen - zoals de dominicaanse kerkleraar Catharina van Siena (1347-1380) het treffend zegt - 'in wederzijdse afhankelijkheid geschapen zijn', dan hebben ze elkaar en de wereld nodig om de goedheid tot bloei te brengen. Tekenend hiervoor is dat Dominicus als hij met iemand sprak, eerst van zijn paard afstapte. Hij communiceerde met mensen op ooghoogte.

De dominicaanse zending berust daarom op wederkerigheid; de 'veritas' (waarheid) in de wapenspreuk van de Orde is geen statisch bezit, maar het is iets dat we – als we goed luisteren en kijken – met elkaar op het spoor kunnen komen en vorm geven. Dat maakt haar tot waagstuk en het zorgt voor een gezonde onrust. De dominicaanse traditie heeft daarom vaak oog voor het tegendraadse. Een niet te doven inspiratie vanuit evangelische waarden vraagt erom in het samenleven 'waar' (= tot werkelijkheid) gemaakt te worden.

Vanuit hun inspiratie zijn dominicanen en dominicanessen geroepen om te luisteren en zich te bezinnen op wat ze horen of aantreffen in de wereld om hen heen. Op die manier groeien inzicht en goedheid en komen we waarheid op het spoor. Dit maakt zending een fijn samenspel van contemplatie en actie, van luisteren en actief reageren. Dit komt duidelijk naar voren in een aantal kernwoorden van de dominicaanse zending:

- In **compassie** is de mens, vanuit besef van gedeelde kwetsbaarheid, gericht op de kwetsbare naaste. Het komt erop aan zich af te stemmen op wat de medemens beroert en daadwerkelijk aandacht te hebben voor concreet verlangen, hoop en pijn. Dat is niet altijd eenvoudig. Ook degene die langs de kant van de weg ligt, maakt onderdeel uit van de mensengemeenschap. Het gaat juist om mensen in de marge. Het verworpene verdient een plaats in het midden. Jezus, Dominicus en vandaag de dag paus Franciscus, raken mensen aan die door anderen gemedend worden.

- In **contemplatie** weet iemand zich te midden van drukte, chaos en onvolmaaktheid betrokken op Gods goedheid. Hij oefent zich stil te staan bij het leven, dit te ervaren en lief te hebben en dank te zeggen voor het leven dat hem overstijgt. Contemplatie voedt de mens, geeft kracht, maar geeft bovenal ruimte om op het spoor te komen van wat van hem wordt gevraagd. Luisteren geschiedt in gesprekken en concrete ervaringen, maar ook in studie.

- De **studie** is in de loop der eeuwen in de orde een centrale activiteit geworden. Studie is geen doel op zich, zij dient ertoe zo geloofwaardig mogelijk de verbinding te leggen tussen het Evangelie en hedendaagse bestaanservaring. De dominicaanse studie heeft zich daarom ontwikkeld tot een speciaal soort studie, die de 'tekenen van de tijd' wil leren lezen en verstaan.

Vanuit deze gevoeligheid voor wat speelt bij de mens en in de samenleving wil de studie verwoorden waar het in het heil van mensen hier en nu concreet om gaat. Studie en engagement zijn in de dominicaanse traditie onlosmakelijk verbonden. Ook studie is in dominicaanse zin 'een werk van barmhartigheid'.

- In de **prediking/verkondiging** komen we in woord en daad op verhaal. Taal en beelden geven uitdrukking aan het Woord van God, als een zoekend uitleggen van Gods bedoelingen. Soms is prediking een spreken namens de mensen tot God en soms een gezamenlijke zoektocht. Verkondigen kan niet zonder luisteren, ontmoeten en elkaar bevragen. De dominicaanse zending begint met luisteren en met vertrouwen in en op de ander. Dat betekent ook dat we geroepen zijn 'om te lopen langs de randen van ons eigen gelijk', zoals oud-magister-generaal Timothy Radcliffe het eens treffend verwoordde.

- Het **gemeenschapsleven** – niet enkel in de vorm van een gemeenschap maar ook in allerlei geloofs- en werkverbanden daarbuiten – laat de verkondigde 'goede tijding' niet alleen horen, maar maakt deze ook zichtbaar. Bovendien wint de verkondiging aan kracht als zij vanuit gezamenlijkheid klinkt: als in de verkondigende stem de stem van de hele gemeenschap meeklinkt.

Bovengenoemde elementen staan binnen de dominicaanse zending niet los van elkaar, zij zijn op allerlei manieren met elkaar verbonden. Het handelen wordt gevoed door contemplatie. Een adequate lezing van de Schrift kan niet zonder een even adequaat 'lezen' van de fundamentele aspiraties en frustraties van mensen in hun concrete leven en daar handelend op antwoorden. Studie en handelen voeden elkaar wederzijds.

### **3. De dominicaanse zending in de huidige Nederlandse context**

In iedere maatschappelijke, culturele en religieuze context krijgt de dominicaanse zending een nieuwe kleur en heeft ze met specifieke uitdagingen te maken. Nederland is een van de meest gesecculariseerde landen ter wereld, waarin de taal van het 'ik' dominant is. Dat neemt niet weg dat ook hier mensen zoekend en tastend naar zin en betekenis zijn. We leven in een geïndividualiseerde samenleving die niettemin behoefte heeft aan (verschillende vormen van) gemeenschap en aan onderlinge betrokkenheid. Het ideaal van zelfredzaamheid is overheersend, maar de dwang om voortdurend keuzen te moeten maken valt veel mensen zwaar. Snelle veranderingen door techniek en globalisering roepen vragen, angsten en onzekerheden op. Zij leiden tot behoefte aan richting, vraag naar zingeving en openheid voor religie. Daarbij is er belangstelling voor kloosters en voor de activiteiten van religieuze ordes, omdat deze spiritualiteit en stilte vooropstellen en omdat zij een zekere vrijheid hebben ten opzichte van de kerkelijke hiërarchie.

De vraag naar richting is moeilijker dan ooit te beantwoorden omdat mensen in meerdere opzichten 'pluraal' leven. Er bestaat een continu vloeiende overgang van het ene levensgebied naar het andere. Klassieke rollen en vaste patronen (man-vrouw, werkgever-werknemer) waaraan mensen identiteit ontleen, verdwijnen en diffuse identiteiten komen ervoor in de plaats. Dat geeft vrijheid maar ook onzekerheid. Pluraliteit is er eveneens op het gebied van levensovertuigingen en culturele achtergrond. Hier geldt voor menigeen dat hij of zij geniet van vrijheid en creatief combineren, maar de confrontatie met de veelheid kan ook een last zijn en het gevoel ergens echt bij te horen kan gaandeweg verdwijnen.

Het dominicaanse gedachtengoed biedt mogelijkheden met dergelijke levensvragen in een 'vloeibare' en snel veranderende wereld om te gaan. Het is de uitdaging voor de dominicaanse beweging om de huidige ontwikkelingen kritisch te bevragen en tegelijkertijd Gods sporen in de wereld van vandaag te ontdekken. Dat betekent op weg gaan met gelijkgezinden, maar tegelijkertijd ook je eigen grenzen overschrijden. Door aandachtig te luisteren naar alle 'mensen van goede wil' vinden we in gezamenlijkheid wegen vooruit. Immers, waarheid is ons mensen in fragmenten toevertrouwd. Dat maakt dat we elkaar nodig hebben om er een vollediger besef van te krijgen. Het vraagt om aandachtig luisteren, maar ook om de durf om dwars te zijn, of in te gaan tegen de taal van een misplaatst en eigengereid individualisme dat de menselijke kwetsbaarheid miskent. De eigen tijd lezen vanuit een levende christelijke traditie en bijbelse inspiratie is geen vanzelfsprekendheid. Met het vervliegen van de christelijke geloofsinhoud is er groeiende onwetendheid over de christelijke kernbegrippen als genade, zonde en hoop. In het vertalen hiervan naar de hedendaagse situatie ligt een belangrijke taak voor de dominicaanse zending: Zoek in de oude woorden de nieuwe betekenissen die aansluiten op wat (onderhuids) in de samenleving leeft.

Tegen deze achtergrond staat meer dan ooit de dialoog centraal. De inzet is 'ik ben benieuwd naar jou', eerder dan 'ik heb je iets te zeggen'. Bij eenrichtingsverkeer en het koste wat kost willen overtuigen van je gesprekspartner is een dialoog onmogelijk. Daarentegen kan gezamenlijk inzicht groeien door de wederkerigheid centraal te stellen. Dat laat overigens onverlet dat iemand de eigen 'bronnen', overtuigingen en ervaringen tot spreken brengt. Een dialoog wint aan kracht als de partners weten waarover ze praten (interne scholing, het belang van studie



binnen de orde), oprecht stelling durven nemen en uit durven gaan van eigen kracht, én tegelijkertijd de ander echt anders dan zichzelf kunnen blijven zien.

Het gesprek is in de huidige samenleving echter niet altijd even eenvoudig. Te midden van alle verdeeldheid en pluriformiteit kent de samenleving een toenemende tweedeling tussen laag- en hoogopgeleiden. Het is bekend dat deze situatie een belangrijke voedingsbodem voor het populisme is. Zowel de waarheid van die tweedeling als de onproductieve oplossingen van het populisme als antwoord daarop, moeten aan het licht gebracht worden. De hedendaagse dominicaanse beweging staat met deze tweedeling voor een grote uitdaging. Het algemeen welzijn staat onder druk wanneer hele bevolkingslagen vrezend niet meer mee te kunnen komen en het vertrouwen in de instituties verliezen. Het 'algemene' komt nog meer onder druk wanneer in de politiek en het alledaagse samenleven in reactie op onzekerheid uitsluitingsretoriek het denken en spreken gaat beheersen.

## **4. De dominicaanse projecten en hun relatie met het DPN**

### ***4.1 Dominicaanse projecten***

De dominicaanse zending heeft in Nederland in belangrijke mate vorm gekregen in zogenoemde 'projecten'. Het woord 'project' heeft in het dominicaanse spraakgebruik een specifieke betekenis. Anders dan gebruikelijk worden hiermee geen tijdelijke activiteiten bedoeld die erop gericht zijn specifieke problemen op te lossen of concrete doelen te bereiken.

Een dominicaans project voldoet aan de volgende kenmerken:

- Het project vormt een zelfstandige organisatie.
- Het project kent een eigen bestuur dat verantwoordelijk is voor de inhoudelijke, organisatorische en financiële gang van zaken.
- Het project beschikt over een of meer medewerkers die al dan niet bezoldigd onder verantwoordelijkheid van dit bestuur concrete activiteiten ondernemen.
- Het project is erop gericht een of meerdere aspecten van de dominicaanse zending te realiseren.

Zoals gezegd: projecten zijn zelfstandige entiteiten. Dit vloeit voort uit de subsidiaire bestuursstructuur die de Orde kenmerkt: zoveel als mogelijk wordt gedaan door direct bij een context of situatie betrokkenen, de organisatie krijgt zoveel mogelijk lokaal of op het 'laagste niveau' gestalte. Betrokkenen dienen zich tegelijkertijd ervan bewust te zijn dat zij in verbondenheid met anderen op andere plaatsen de dominicaanse zending vorm geven.

#### ***4.2 Uitgangspunten van het DPN***

De projecten hebben een eigen bestuur dat verantwoordelijk is voor het project en dat de gesprekspartner van het DPN is. Het DPN bepaalt dus niet het concrete beleid van projecten. Projecten die onder de hoede van het DPN vallen, kunnen zowel gesubsidieerd zijn als ongesubsidieerd. Om onder de hoede van het DPN te komen en voor financiële steun in aanmerking te komen, is het noodzakelijk dat het DPN herkent dat door het project handen en voeten wordt geven aan de dominicaanse zending.

Het DPN hanteert in de omgang met de projecten de volgende uitgangspunten:

- *Inhoud*: Het DPN beoordeelt of en stimuleert dat de projecten hun doelstelling verstaan als realisering van een of meerdere aspecten van de dominicaanse zending.

- *Organisatie en financiering*: Het DPN beoordeelt of en stimuleert dat de projecten hun activiteiten zodanig organiseren en financieren dat de beschikbare middelen optimaal worden ingezet ten dienste van deze doelstelling.

Deze uitgangspunten spelen voor het DPN een doorslaggevende rol bij besluiten over de subsidiëring van bestaande en nieuwe projecten.

Het DPN-bestuur wijst uit zijn midden voor elk project dat het ondersteunt minimaal één contactpersoon aan. Deze is het eerste aanspreekpunt voor het bestuur van het project. Deze contactpersoon zal ook met het bestuur van het project in gesprek gaan wanneer de begroting en de jaarstukken vragen bij het DPN oproepen.

#### ***4.3. Procedure en criteria voor subsidieaanvragen***

De procedure voor het aanvragen van subsidie omvat twee elementen: het jaarplan en de begroting. Beide elementen dienen aan bepaalde criteria te voldoen. Deze criteria zullen in het overleg en DPN regelmatig ter sprake komen.

Het ***jaarplan*** dient de volgende elementen te bevatten:

- Het project dient in het jaarplan een visie en missie te verwoorden, geïnspireerd door de dominicaanse traditie (zie paragrafen 2 en 3 van deze nota).

- Het project zet de voorgenomen activiteiten voor het komende jaar uiteen. Deze activiteiten moeten in relatie staan tot de

dominicaanse visie en dienen bij te dragen aan het vergroten en verstevigen van ten minste een van de volgende pijlers van de dominicaanse traditie: verkondiging, studie, gebed en liturgie, gemeenschapsleven.

- Het project dient aan te geven welke rechtsvorm het heeft en hoe de organisatiestructuur is.
- Het project geeft aan of en hoe het gestalte geeft aan samenwerking met andere projecten en dominicaans betrokkenen.

Ten aanzien van de **begroting** op basis waarvan subsidie wordt aangevraagd, gelden de volgende uitgangspunten:

- Het project streeft naar financiële zelfstandigheid en geeft bij de begroting concreet de aspecten aan die ervoor zorgen dat het project zich in de toekomst zal kunnen handhaven.
- Het project verricht aantoonbare inspanningen om (een deel van) de uitgaven terug te verdienen. Dit kan onder meer door het organiseren van activiteiten, door fondswerving of door het aanboren van andere subsidiebronnen. Deze inspanningen worden, met de uitkomsten daarvan, beschreven in de toelichting bij de begroting.
- Het project dient een gespecificeerde en volledige begroting in bij het DPN (dus niet alleen een begroting voor specifieke posten waarvoor aan het DPN subsidie gevraagd wordt) met een duidelijke verantwoording, waaruit blijkt dat het project financieel haalbaar is en waarin gemaakte keuzes worden onderbouwd vanuit een middellangetermijnvisie.

In verband met de subsidiëring verdienen de volgende punten nadrukkelijk de aandacht van projecten:

- Het DPN subsidieert alleen het exploitatietekort van het project. Dit betekent dat alleen voor het bedrag dat het project tekort komt, een subsidieaanvraag bij het DPN gedaan kan worden.

- Het DPN verleent geen subsidie ten bate van het onderhoud of in stand houden van gebouwen.
- Mocht in enig jaar de verstrekte subsidie hoger zijn geweest dan het feitelijke exploitatietekort, dan dient het project dit overschot terug te betalen aan het DPN, tenzij het DPN toestaat dit overschot toe te voegen aan het eigen vermogen van het project.

#### ***4.4. Tijdpad en beoordeling***

Het volgende tijdpad is voor DPN en projecten van toepassing:

- Het DPN stuurt jaarlijks, uiterlijk 15 september, aan alle bestaande dominicaanse projecten het verzoek om het jaarplan en de projectbegroting in te dienen. Daarbij geeft het DPN jaarlijks het indexeringspercentage aan waarmee het te begroten exploitatietekort mag worden verhoogd. Het DPN-bestuur bepaalt het indexeringspercentage op basis van twee factoren: de algemene prijsontwikkeling/inflatie en de verwachte loonontwikkeling.
- Projecten dienen jaarlijks vóór 1 november jaarplan en begroting voor het komende kalenderjaar in.
- Het DPN beoordeelt vóór 1 januari jaarplan en begroting en deelt het project de beslissing over de subsidieaanvraag mee.
- De toegekende subsidie zal vervolgens in vier voorschotten worden uitgekeerd aan het project, telkens per eerste werkdag van het nieuwe kwartaal.
- Jaarlijks voor 1 april volgend op het jaar waarin het project subsidie heeft ontvangen, dient het project een jaarverslag en jaarrekening over het afgelopen kalenderjaar in bij het DPN. Het project geeft in deze jaarstukken aan het DPN inzicht in de financiële gegevens in relatie tot de doelstellingen (bij voorkeur met accountantscontrole).

- Het DPN-bestuur beoordeelt vervolgens bij de bespreking van het jaarverslag het dominicaanse gehalte van de activiteiten van het project en of wat door het project is toegezegd, ook daadwerkelijk is uitgevoerd.
- Het DPN-bestuur beoordeelt tevens de jaarrekening. De jaarrekening is onderworpen aan goedkeuring door het DPN-bestuur. Mocht blijken dat er geen dan wel onvoldoende uitvoering is gegeven aan de dominicaanse zending en/of de jaarrekening niet kan worden goedgekeurd, dan is het DPN bevoegd om de relatie met het project en de financiering ervan te beëindigen. Alvorens het DPN-bestuur een dergelijk besluit neemt, zal het eerst contact zoeken met het bestuur van het betrokken project om hierover in gesprek te treden.